



## 追思张玉芬女士，2026年龙腾文化薪火相传会致辞

尊敬的龙腾家人、龙腾的盟友、龙腾的朋友：

今天，在清明这个寄托哀思的时节，感谢大家齐聚在此，共同缅怀我们挚爱的龙腾创始人玉芬女士，追思其品格与精神，传承并发扬玉芬女士的品格与精神，推动龙腾文化薪火相传。

龙腾创始人之一玉芬女士，曾是我们生命中最鲜活的存在。但是，2025年10月05日，无奈的噩耗终究还是传来，哀伤痛彻心扉。她，永远地离开了我们。

今天，是她辞世后的首个清明。我自1995年龙腾在江苏大学设立奖学金时便与龙腾结缘，与张念慈先生成为31年的兄弟，见证了玉芬女士及龙腾家人三十一年来对教育事业的赤诚之心。我谨代表龙腾，与大家共同缅怀她平凡而又不平凡、充实圆满的一生，**感恩**她对龙腾事业的卓越贡献；**感恩**她如母亲般，给予龙腾的关怀、关爱与温暖。

1951年，她生于教育、医疗世家，从童年到成年，生活的艰辛和那个特殊时代的艰难，不仅没有压垮她，反而磨砺出她心志**坚韧**、吃苦耐劳、勤奋好学的宝贵品质。弟弟出生一周便失去了慈母，是她，从小就挑起了家庭的重担，牵手妹妹、孝顺长辈、照顾幼弟，真正做到了“长姐如母”。

1976年，她成家以后，一方面，她是贤妻良母，悉心教养子女，持家有道；另一方面，又是弟弟张念慈先生“**创业-立业-展业**”路上好助手，在家庭和事业间同时担起责任，赢得了龙腾家

人的敬佩。

1988年，她协助弟弟张念慈先生，共同创立“龙腾”。她一生勤奋好学，勇于迎接挑战，在龙腾发展的每个阶段，始终以家传风范为准则，学习长辈张镜寰老先生（原来是张家港市医德模范、张家港市人民医院的院长）和孙玉成先生（原来我们江阴市卫生局的副局长）的识才、用才、育才之道，发挥了中坚作用，被卫生局的领导誉为“张玉芬是龙腾和家族中不可多得的良将”：

**创业期：**在工业化发展时代，她以女性特有的细致周到，妥善处理内外矛盾，使张念慈先生能够专注于业务拓展，助力龙腾在钢材贸易竞争中迅速立足，并把握住1992年“小平同志南巡讲话”所带来的钢材价格上涨的机遇，实现了龙腾原始资本的首次跨越式积累。

**立业期：**在国家发展民营经济时，她建议张念慈先生以感恩之心争取卫生局的理解，龙腾以民营企业的身份投身商海，支持张念慈将8年的积累用于代张家港地区企业偿还对宝钢的欠款，恢复了双方经贸关系。在管理中，她始终坚持亲属回避，安排配偶也是龙腾创业成员缪士兴先生自营饭店，即使资金缺少，宁可向他处筹措也不动用龙腾的资源，彰显了她公私分明的高尚品格，推动了龙腾实现了从张家港到上海，乃至国际的跨越式发展。

**展业期：**在城镇化发展时代，她执掌宝钢产品销售代理业务，守正创新，让张念慈可以专注于钢材贸易之外，拓展皮肤和口腔专科医院。2007年，因遇上海举办世界博览会而拆迁获得房价上涨的补偿。在此基础上，张念慈可以随即把握城镇化机遇，投入



浙江、上海三块建设用地的商品房开发，实现龙腾原始资本在房价上涨期两次投入房地产、两次跨越式增长。

**感恩**玉芬女士，用尽一生来陪伴并支持张念慈先生，是他们一起创建了龙腾，并发展、成就了龙腾事业。

**她，是一个永远心怀感恩的人。**1996年，国家发展民营经济，她支持龙腾在已经向张家港市卫生局累计贡献235.6万元的基础上，再一次性贡献500万元，以民营企业的身份投身商海。她还建议说，如卫生局挽留，以留在卫生局企业中“累计贡献最高”为标准，如果龙腾的累计贡献未达到并列第一，便用投身商海的收入补足差额，争取卫生局理解。这也体现了龙腾**感恩**在卫生系统大环境中立业的基础，**感恩**卫生系统历任领导的关心和培养。

**她，是一个秉诚信、有担当的人。**1996年，她支持张念慈将龙腾工业化浪潮中与市场机遇中8年积累的资金，一次性代张家港地区企业偿还了对宝钢的欠款。这一举措，传承了原冶金部副部长、宝钢董事长黎明所倡导的“炼钢人的承诺是钢的承诺”的**诚信**精神—1992年在南昌全国钢材订货会上，物资部分配的供货合同因所有钢厂未完成而纷纷取消，唯独宝钢虽1992年未能履约，仍在1993年一季度全面兑现了承诺。对宝钢的坚守**诚信**之心，为龙腾在宝钢产品销售领域奠定了立业根基，也让龙腾家人将**诚信**内化为思维准则与言行习惯，赢得了“莫测市场情真情假问龙腾方知真假；轮回人生时沉时浮进龙腾才言胜负”的行业美誉。

**她，是一个自立自强的人。**2006年，她培育了“港龙”；2007年，她创办了“虎谊”，进一步拓展了龙腾钢材贸易版图，并将自



身的品格与精神融入了企业文化，推动了龙腾文化不断的延续和传承。

**她，是一个善良宽厚的人。**2020年，她面对身患20年前已治愈的恶性乳腺肿瘤转移至更凶险的胰腺时，仍提醒张念慈先生处理合股开发商品房的沈惠中于2020年01月20日抢章夺款中，应缩小对立面，保护无辜的购房人。这是张念慈先生坚持退回沈惠中以安吉康桥公司名义非法占据变相减免的国有建设用地出让金，保障业主住房权益，以国家和业主权益储备资金在苏浙沪地区践行社会责任、维护法治秩序和社区和谐的重要初衷之一。

**她，是一个从容坚韧的人。**面对疾病，她始终**从容**敬畏，展现出超乎常人的勇气与**坚韧**。1999年首次患上乳腺恶性肿瘤，她顽强战胜；2020年恶性肿瘤转移至胰腺，平均生存期不足1年，她仍然隐藏痛苦，以乐观感染身边的人，凭意志与疾病抗争至2025年10月，比常人赢得了六年多的生命持续。

**她，是一个体谅与节俭的人。**在她生命的最后阶段，她选择平静离去，不愿占用更多医疗和陪护资源，并嘱咐丧事不开丧簿收礼。她的这份始终如一的**体谅与节俭**，如何不让龙腾家人及盟友和朋友感动、尊敬！

尊敬的玉芬女士，您的这份“**感恩、担当、诚信、自立自强、善良宽厚、从容坚韧、体谅与节俭**”的品格与精神，已经成为龙腾文化的核心基因，代代相传。

龙腾另一创始人张念慈先生为永远缅怀玉芬女士的品格与精神，永远秉持以1988年至2020年所积累财富归集确定的恒定房



产出租主业及收入，承载并传承玉芬女士的品格与精神，发扬以此为核心的龙腾文化，逐步扩展完善 2015 年 07 月 01 日起施行的**诚信**成材奖、**诚信**事业奖、**诚信**龙保奖制度。

与此同时，将在城镇化浪潮中与市场机遇中，与沈惠中合股公司开发浙沪三块建设用地 12 年积累的物权、债权、股权的或有权益（努力追回经司法确认归张念慈先生，但被沈惠中非法占据的部分物权债权、全部股权），留作为国家和业主权益储备资金，用于退回沈惠中以安吉康桥公司名义非法占据的国家权益，保障业主的住房权益。该储备金每年产生的效益，用于业主在江苏大学的奖学金，玉芬女士品格与精神所凝聚的龙腾文化，将得到持续的传承与发扬。

2025 年 10 月 07 日，卫生局领导、家族成员、1992 年 05 月 25 日工业化时代南昌全国钢材订货会上“相遇在天、续缘在人”的龙腾盟友杨中祥先生和张利民先生，共同送别了玉芬女士。

此刻，春风十里，不及玉芬女士您曾来过的痕迹。您的音容笑貌、优秀品格与精神，将永远留在龙腾文化培育一代一代龙腾家人、盟友和朋友的心中。一代一代龙腾家人及盟友和朋友，会带着您的期许，认真活好每一个当下。

待来年清明，我们再以龙腾故事告慰与您，共叙龙腾文化与传承。

亲爱的玉芬大姐，安息吧，我们永远怀念您。

龙腾高级顾问范明（原江苏大学党委书记）：



2026 年 04 月 04 日